



Comité directeur 22/04/2023 - Compte-rendu

Support à joindre

Présents

- **présentiel** : Thibaut Réthoré Jniene, Bruno Colombi, Mamoudou Diara, Jeanina Madeddu, Said Merzouk, Jacqueline Lefebvre, Véronique Brault, Claude Hanicot, Cédric Pierru, Jocelyne Pottier
- **Visio** : Corinne Merle, Patricia Lombardi, David Tareco, Hervé Borie, Noureddine Jouini, Mernard Assako, Laura Perez, Malik Bouraba
- **Invité** : Romuald Guehl

1. Introduction Président

Présentation document CD du 22/04/23.

Remerciement du Président à Hervé Borie. Présentation du Président

Pas de communication de l'audit complet, uniquement la présentation simplifiée

2. Examen du PV 09/02/2023

Mamoudou DIARA : Changement de président non annoncé. Des règles sont imposées et ce n'est pas correct sans vérification. Demande de diffusion de l'Audit

Autres dispositions pour vérification des présences en ligne.

Thibaut : Enjeux politiques du CD. Présence de personne non invité

Courrier et mail pour annonce nouveau Président

Jean Claude Hanicot: demande présentiel en CD. Demande de réception document avant CD

PV/ Vote

Opposition : 1 présentiel (Mamoudou Diara- Basket)

Abstention : 1 visio (Malik Bouraba - Judo)

Le PV du cd du 09 février 23 est adopté

3. Situation financière

a. Etat trésorerie et projection jusqu'au 30 juin

Etat de trésorerie du club avec projection au 30/06.

Avec subvention exceptionnelle de 200 K€ pour le Rugby et avance de tréso de 75K€ notifiée à l'association.

La subvention de fonctionnement n'a pas encore été votée au conseil municipal de jeudi 20 avril comme initialement annoncé.

Atterrissage au 30/06 prévue = 2 mois (incluant des recettes de partenariat non encore touchées pour le rugby)

Claude : la subvention de 200 K€ du rugby a été versée

Thibaut : la tréso est à jour au 18/04 et la sub rugby pas encore versée

Mamoudou : problématique de transmission des documents préalablement au CD

Thibaut: Présentation sera diffusée à la fin du CD

b. Etat bilans sections et projections au 30 juin (y compris répartition trésorerie)

sections)

Au 18/04 : situation instantanée des sections en négatif

L'essentiel des sections est en négatif

Problématique : Rugby + Football

Association SDUS en péril en Août si pas de subvention pour la saison prochaine

Hervé rappelle que lors de la réunion de présentation à la mairie, il a été demandé que l'audit reste confidentiel.

Budget prévisionnel des sections : les sections devront laisser leurs réserves pour assurer la pérennité et ne pourront pas les utiliser

4. Restitution des éléments de l'audit KPMG communiqués au SDUS

introduction

Thibaut: Présentation en mairie le 31 mars, avec condition de pas de diffuser. Thibaut demande aux membres du CD de ne pas diffuser le document après le CD.

Mamoudou : pas normal de ne pas avoir le rapport complet. Audit demandé par la mairie avec l'argent public.

Thibaut: l'Audit présenté est une synthèse, pas de réception complète du document

Bruno : nous sommes dépendants de la mairie et ne pouvons pas faire autrement

Thibaut : nécessité de trouver un terrain d'entente avec la mairie pour obtenir la subvention de fonctionnement. Nous sommes d'accord, nous aurions dû avoir la restitution complète le jour de la restitution. Il est demandé à l'ensemble des présents du CD de ne pas diffuser le document présenté.

Reprise de la présentation

Un audit est demandé et retrace les éléments qui dysfonctionnent

Claude : la mairie ne flèche pas les subventions ?

Thibaut : il y a 2 types de subventions : celles fléchées et la subvention de fonctionnement au club

Cédric : comment sont comprises les échéances ?

Thibaut : nous avons essayé de planifier la suite

Reprise de la présentation

Mamoudou : Question sur les cotisations - des structures similaires ont des cotisations inférieures donc vigilance sur la perte éventuelle d'adhérents

Thibaut : regarder l'adéquation entre cotisations et activités

Véronique : mettre en adéquation le nombre de séances ou entraînements avec le montant de la cotisation

Said : cotisation faible est l'essence même du SDUS pour permettre aux familles de pratiquer sans freins financiers majeurs

Bruno & Thibaut : avoir le débat sur montant cotisation avec les remboursements susceptibles d'être obtenus par les familles

Cédric : au tennis, les adultes financent les activités enfants (cotisations)

Reprise de la présentation

Fin de la présentation de l'audit KPMG

Projet sportif Omnisports difficile à construire. Pas de transversalité entre sections. Peu de lisibilité de nos activités, exemple le forum des sports. Bénévoles épuisés par une activité tout azimut.

SDUS soumise à des freins indépendants du club (travaux des locaux). Adaptation du club compliqué.

Un cabinet d'étude a été mandaté par la mairie pour définir la politique sportive, dans laquelle il a été demandé que le SDUS participe (rendu d'ici fin septembre 2023)

Mamoudou : C'est toujours de l'argent public pour des cabinets mais pas pour la population.

Thibaut : nous aurons une politique sportive sur laquelle s'appuyer

Said : aura t-on l'audit complet ?

Thibaut : il a été demandé

Mamoudou : nous n'attendons pas le mois de septembre, nous aurons des questions des parents au mois de juin (sur la situation financière, les relations avec la mairie)

Cédric : sur le diagnostic, d'accord avec les recommandations, beaucoup de tensions dans le comité directeur, nécessité de retrouver un projet commun

5. Relation Mairie/SDUS (conditionnement de la subvention, divers)

Mamoudou : les écrits restent, les paroles s'envolent (exemple : section basket sur le matériel utilisé pendant le covid)

Thibaut : plusieurs mails ont été envoyés aux adhérents en confirmant les informations données oralement par la mairie

Claude : d'où viennent les informations? il n'est pas questions que le rugby aille avec Drancy

Thibaut : la subvention sera mise au conseil municipal de juin si d'ici 12 mai vous avez mis en oeuvre un plan d'action reprenant les préconisations de KPMG

Claude : pas avec Drancy

Thibaut : c'est ce qui a été reporté par le directeur des sports, maire, maire adjoint, directeur cabinet

Claude : mauvaise mentalité

Thibaut : ce qui a été reporté par la ville : l'équipe de fédérale 1 ne sera plus à Saint Denis, il y aura une seule équipe sur le département. Information informelle : le judo et le tir à l'arc ont demandé à la ville de quitter le Club

Malik : confirme, les sections judo et tir à l'arc ont été impactées par les décisions du club.

Beaucoup de projets initiés par les sections n'ont pas été accompagnés par le club omnisports et donc déçu. Les projets ont été retoqués par la mairie. Le judo a toujours été une pratique de compétition, il a été reproché les demandes de subventions pour les déplacements, les championnats de France. La compétition est l'ADN de notre section. Nous avons la prétention de faire mieux en dehors du SDUS. Si cela ne fonctionne pas, cela sera la responsabilité des dirigeants de la section. L'omnisports est dépassé et a fait son temps.

Thibaut : propos choquant en comité directeur, alors que l'information n'a pas été transmise au SDUS

Malik : caravane du sport, transmis au club omnisport

Romuald : ce point a fait l'objet d'un refus de la mairie et pas de l'association

Malik : le projet n'a pas été accompagné

Hervé : le projet a été défendu - les informations sont toujours contradictoires - vision de la ville

de la section judo est trop subventionné par rapport aux autres associations judo de la ville - comme d'autres projets notamment vélodrome nous n'avons pas pu présenter le projet. Le projet a été envoyé à la caravane du sport à été retoqué par la mairie et non par le club.

Malik : les résultats de la section judo - au dessus de tous les clubs de la ville

Véronique : qu'en est-il du salarié du judo et qu'en est-il du matériel et des locaux qui sont patrimoine du SDUS

Malik : on vous les laisse

Thibaut : que faites vous aujourd'hui au comité directeur

Malik : je suis toujours membre

Thibaut : demande de ne plus intervenir au comité directeur compte tenu du fait que vous souhaitez sortir - J'ai écrit personnellement à la section pour demander quel projet 23/24, la section n'a pas répondu.

Malik : nous ne savons pas où le SDUS va après juin, nous préférons prendre les devants

Thibaut : vous auriez dû informer le club, Thibaut demande de ne plus intervenir au comité Directeur

Malik quitte la réunion

Reprise de la présentation

Thibaut : Les subventions ne remonteront pas, la Ville est en difficulté financière.

Quelles suites aux demandes de sections souhaitant partir ? ils auront le même montant que les autres club uni-sports

Finalement la répartition de la subvention fonctionnement doit être proposée par le SDUS et pas par la ville

Jeanina : le travail qui a été fait au club doit être défendu

Thibaut : nous allons proposer au prochain comité directeur une nouvelle répartition de la subvention. Peut être prévoir une répartition spéciale pour 2023 - aujourd'hui le modèle est perfectible (notamment sur les sections déficitaires)

Véronique:KPMG demande une répartition objective de la subvention

Thibaut : répartition n'est pas fonction d'une répartition politique - écrire un projet - répartition de la subvention doit être écrite pour le 12 mai

Mamoudou : la ville demande aux sections des projets directement

Thibaut : l'auditeur a conseillé à la ville de faire la répartition de la subvention sinon elle met en difficulté le club - mais la ville ne le fait pas

Mamoudou : la ville crée les fractures entre les sections - but de la ville est de retirer des sections pour faire s'effondrer le club

Said : réunion avec l'adjoint au sports en tant que Président de l'office des sports, parle du SDUS et l' élu a proposé d'ouvrir un club de plongée indépendant

Thibaut : le maire ne veut pas la zizanie, enjeu politique fluctuant - à nous de construire un projet - l'audit est assez sincère, mais il doit y avoir une remise en cause de la mairie, raison pour laquelle nous n'avons pas l'audit complet.

Hervé : Le SDUS a une histoire, toute histoire à une fin dixit le maire. Au fil du temps le SDUS s'est professionnalisé avec l'aide de la ville pour coller avec le droit du travail.. Mais cette professionnalisation a un coût. Aujourd'hui le SDUS est comparé avec des associations non professionnalisées. Spécificité du club, bon nombre d'encadrant aujourd'hui, sont d'anciens gamins qui ont été formés par le club.

Claude : sentiment qu'il s'agit d'un problème politique partisan. A la dernière assemblée

générale, il a été proposé d'aller collectivement en mairie (refusé par l'AG) mais dommage,
Thibaut : l'action commune a fonctionné, nous avons prévu une cessation de paiement en avril, nous sommes toujours là avec une avance de trésorerie jusqu'en juin
Mamoudou : cela fait 2 reports de la subvention, il faut se mobiliser
Thibaut : engagement oral de la mairie de couvrir le déficit de la section rugby en fin de saison 22/23
Mamoudou espère que les sections qui demandent leur indépendance, la ville ne dira pas en cas de problème qu'elles doivent se rediriger vers l'omnisports.
Thibaut : la nécessité de subvention pour le tir à l'arc est réduite, c'est autrement pour le judo, les messages de la mairie ne laisse pas croire qu'elles auront subventions
Saïd : est-il possible de conserver l'activité Tir à l'arc
Thibaut : pas besoin de créer une nouvelle section - ils n'ont pas fait une demande de transfert mais ont créé un nouveau numéro de droit sportif
Bruno : officiellement l'activité existe toujours en septembre donc on peut continuer
Romuald : en fonction des créneaux
Thibaut : position de la mairie est de laisser partir les sections qui le souhaitent - mais attention aux créneaux - Attention au judo, c'est une activité essentielle du club, mais toujours une difficulté avec les membres présents au comité directeur. nécessité d'essayer de créer un lien
Jeanina : l'image est importante, mais attention c'est une histoire de personne.
Thibaut : enjeu sur le judo, du fait de la présence de salariés à plein temps - Catherine a donné sa lettre de départ à la retraite au 30/06

Présentation introductive au projet sportif du club par le Président

6. Projet Club

Partage de notre ADN

a. Objet social et les valeurs du SDUS

Reprise des statuts. Le SDUS propose un éventail d'activités important pour une population très largement représentée dans les sections mais non visible dans la communication

b. Objectifs

La FFCO a travaillé sur un programme co engagé, avec des valeurs - il est intéressant de s'appuyer dessus pour construire notre projet politique.

Il est nécessaire de mieux communiquer sur les activités et les valeurs du SDUS

c. Modalité de consultation interne

Stop ou encore ?

Besoin de stabiliser les périmètres d'activité pour écrire notre histoire commune et sur ce qui fera le SDUS le 01/07

Si des sections sont dans la même section ou le tir à l'arc, il faut le faire savoir car il est difficile de travailler autrement.

7. Plan d'actions : Objectif SDUS 2024

a. Immédiat (mis au vote)

Objectif : Débloquer la subvention de fonctionnement pour que nous puissions poursuivre nos

actions

- Outils de gestion financière : trame xls, drive pour les factures, feuille remontée heures salariés et indemnités, gestion des espèces, assoconnect
- Expliciter les statuts et rôles des salariés et bénévoles
- Formaliser les délégations et pouvoirs en ce compris les moyens de paiements, les déclarations des heures et les justifications des indemnités
- Lancer les commissions et programmer le séminaire (proposition d'ouvrir à l'ensemble des adhérents et pas seulement aux dirigeants : finances, partenariats, communication, subventions)
- Présenter une première trame du projet et plan d'action

Vote :

ce point est adopté à l'unanimité des présents

b. Pour la fin de saison

- Redéfinir l'organisation des offres sportives : pôles d'activités (sports combat, aquatiques) - meilleure synergie entre les offres et les activités
- Redéfinir avec les sections les cotisations pour les mettre en rapport avec l'activité et homogénéiser les cotisations lorsque les activités sont semblables fonctionnellement
- Instaurer une réelle adhésion club + des cotisations d'activité
- Finaliser et consolider les demandes de créneaux en rapport avec un projet sportif
- Ajustement des heures d'encadrement au regard du volume de chaque activité
- Identifier les gisements d'économie (mutualisation des moyens) et les actions permettant de diversifier les ressources -> avoir un équipementier commun à l'ensemble des sections (et éventuellement un partenaire) - améliore également la visibilité du SDUS
- Renforcer la sécurité juridique de l'attribution des indemnités
- Définir les actions transversales ou encadrées par le siège (exemple : natation)
- Convoquer les AG des sections n'en ayant pas tenu depuis plus de 12 mois

Jeanina : faire un financement participatif (exemple : Helloasso)

- Redéfinir les missions du siège et adapter les fiches de postes en conséquence,
- Mettre en place une grille de postes/fonctions lisibles et communicable à tous - (exemple : définir le rôle de l'éducateur sportif)
- Présenter le brouillon du projet club - envoyer au bureau les idées de chacun

Cédric : le séminaire doit co construire le projet

Thibaut : effectivement, il s'agit de mettre les choses en débat pour construire ensemble

c. Pour la saison 23/24

Préparer les offres sportives (APE, Foot) d'ici Fin mai, se poser les questions sur taux encadrement - Formaliser un nouveau projet et appliquer le plan d'actions

- Finaliser le projet club
- Modifier les statuts, règlement intérieur, règlement financier, règlement des sections
- Mutualiser les moyens (humains et matériels, y compris les commandes d'équipements) - (exemple : renforcement musculaire pour adhérents en compétition)
- RH : dimensionnement des services communs aux besoins de l'association

- Renforcement de la communication
- Développement des partenariats et démarches commerciales pour diversifier et faire croître les ressources de l'association

Jeanina : travail fait au sein de la section dans le recherche de lieu (exemple : salle Hôpital Casanova)

Thibaut : tous les collèges doivent faire 2h d'activités périscolaires avec les associations (donc besoin de partenariat)

8. Questions diverses

Thibaut : envoyer directement les idées à Thibaut (copie Romuald) pour démontrer que nous avons pris en compte le résultat de l'audit de KPMG

Cédric : le comité directeur doit être impliqué dans la définition des actions - il manque l'aspect bilan (communication)

Véronique : manque bilans et statistiques des adhérents, des activités dans les sections

Thibaut : travail de la commission "Communication"

Jeanina : il n'y a pas Solène, n'est pas dans ses prérogatives

Romuald : en partie, il s'agit d'un gros chantier - il faut formaliser l'attendu - tenir un calendrier

Thibaut : demande faite de créer un calendrier partagé avec toutes les sections pour y mettre les compétitions, les AG... et effectivement cela fait partie des modifications des fiches de postes des salariés

Romuald : la section Randonnée fait une opération Cleaning Day, cette opération est valorisable

Thibaut : nous avons reçu une injonction préfectorale d'éloignement de 5 éducateurs du foot + explication des propos - une note va être effectuée auprès de l'ensemble des sections et de la section Foot - attention la victime doit être protégée - le président doit être informé de l'ensemble des fait de violence ayant lieu dans les sections - rappel des responsabilités du Président - le siège peut se faire accompagné de conseils

Mamoudou : la section Foot est sous tutelle - la tutrice était elle au courant

Thibaut : non - des mesures judiciaires ont été prises à l'encontre des personnes mais l'information n'a pas été remontée au siège - il s'agit uniquement de l'injonction préfectorale

Cédric : il faut une personne dans chaque section qui soit en charge de la remontée d'information

Thibaut : à priori dans un premier temps, les dirigeants, après voir dans chaque section

Claude : les espoirs vont en barrage à Villeneuve sur Saône -> le financement est-il possible ?

Thibaut : le comité directeur n'a pas levé la décision du 09/02 - pas de versement de défraiement

Claude : si le club ne veut pas financer, c'est "moi" qui vait financer

Thibaut : c'est un effort de trésorerie que le club ne peut pas assumer - si la mairie d'engage par écrit à couvrir le déplacement - pas de problème

Said : ce weekend il y a 5 adhérents en championnat départemental à Dijon sur leurs propres deniers

Claude : au mois de juin, une action nationale avec la SNCF

Thibaut : frais autorisé du fait de la recette attendue et du contrat signé avec la SNCF

Fin de séance à 12h55